



## Taller Plan de Distribución de beneficios - Econometría

Fecha: 27 de septiembre de 2022

*Proyecto Biocarbono Orinoquia*

### 1. Objetivo y Enfoque

El marco del taller de socialización de la propuesta del Programa de Reducción de Emisiones en la Orinoquia se desarrolló en dos momentos. Inicialmente el día 12 de mayo y posteriormente el día 27 de septiembre de 2022, mediante un espacio presencial en la ciudad de Puerto Carreño en el departamento de Vichada.

El objetivo del taller de distribución de beneficios es conocer la valoración relativa de diferentes formas monetarias y no monetarias de distribución de beneficios de acuerdo con las medidas del Programa. Se busca explorar las ventajas y desventajas de diferentes formas de intervención para el desarrollo de las medidas del Programa de Reducción de Emisiones de la Orinoquia Colombiana.

Del mismo modo se busca saber cómo los participantes del taller en cada medida distribuyen un dinero ficticio según el valor que consideren debería asignarse para el desarrollo de determinado beneficio o acción.

### 2. Lista de Participantes

Al taller realizado en Puerto Carreño, departamento de Vichada asistieron 23 participantes el día 27 de septiembre:

N°	Institución
1	Los arcoteses
2	ICA
3	Gobernación Vichada
4	SENA
5	SENA
6	ASOGAT
7	ASOMARVI
8	Asociación apícola Apiarios La Cristalina
9	Finca VillaSofia
10	ASOMARVI
11	Marvita
12	Servi Agro



13	Presidente fundación
14	ASOMARVI
15	Gobernación Vichada
16	AGAF
17	Consejo M
18	Asoagropc
19	El novillo
20	UTP
21	Propitlsol
22	Finca la Bendición
23	Independiente

### 3. Metodología desarrollada en el taller: Plan de financiación y Distribución de Beneficios

- Metodología:

El método utilizado fue el de Taller *Delphos* (Rodríguez, 2008), los participantes para desarrollarlo se distribuyeron en grupos de discusión dirigida, se realizó una consulta estructurada a los grupos organizados en entidades a las que representaban, luego se consolidaron los resultados y se repite la consulta después de conocer los resultados agregados. Los pasos metodológicos fueron los siguientes:

**Grafica 1. Paso a Paso Metodológico**



FUENTE: ECONOMETRÍA S.A



- Desarrollo del taller:

**FASE INICIAL DEL TALLER DELPHOS**

Hay que señalar que la ejecución de este taller se llevó a cabo de manera diferente a los otros. El día 12 de mayo del 2022, el equipo de Biocarbono dio cumplimiento al taller “*Construcción Participativa de información y elementos claves para un programa de reducción de emisiones en la Orinoquia*”. En este espacio, Econometría tuvo cabida para desarrollar la primera etapa del taller Delphos<sup>1</sup>. La implementación de la fase inicial del taller Delphos implicó una dinámica en la que los invitados debían seleccionar el beneficio o acción que, resultaba ser la opción más apropiada para el desarrollo de cada medida.

A continuación, se hace referencia a los diferentes momentos que tuvieron lugar durante la fase inicial del taller de Delfos:

- i) Se realizó la presentación del taller, se repartió el formulario de encuesta a los asistentes para llenarlo de manera individual o por entidades.
- ii) Se procesaron los formularios para cada grupo de medidas, el beneficio o acción que, en función del contexto territorial, los participantes consideraron era el más apropiado.
- iii) Presentación de respuestas consolidadas y discusión: en mesa redonda con los asistentes frente a la pantalla los resultados fueron socializados de medida a medida. Teniendo en cuenta las tendencias de cada una de las respuestas de los participantes, se promovió una discusión para saber por qué se dieron las respuestas.

En el tabla 1 se resaltan los argumentos que explican las principales tendencias, derivadas de los votos que los invitados realizaron sobre los beneficios/ ayudas más adecuados para la implementación de cada grupo de medidas trabajados en el taller:

**Tabla 1. EXPLICACIÓN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS FASE 1 TALLER DELPHOS**

MEDIDAS	ARGUMENTOS DE LA TENDENCIA
<b>ARROZ</b>	<p>Entregar subsidios con un compromiso claramente establecido es una forma de control aceptable de la destinación de los mismos; por el tamaño de los cultivadores de arroz, es posible que sea mejor dar un incentivo en dinero para que lo inviertan más flexiblemente que entregar otro tipo de ayudas en especie que de pronto no sirven o llegan en el momento inadecuado.</p> <p>En cuanto a la infraestructura, comentaron acerca de la necesidad de invertir en la construcción de bodegas.</p> <p>Otro grupo de participantes manifestó que resultaría preferible entregar equipos a dar subsidios para evitar que se desvíen los fondos.</p>

<sup>1</sup> En esta fase inicial fue posible realizar los pasos 1, 2 y 3 del gráfico 1: *Paso a paso metodológico*.



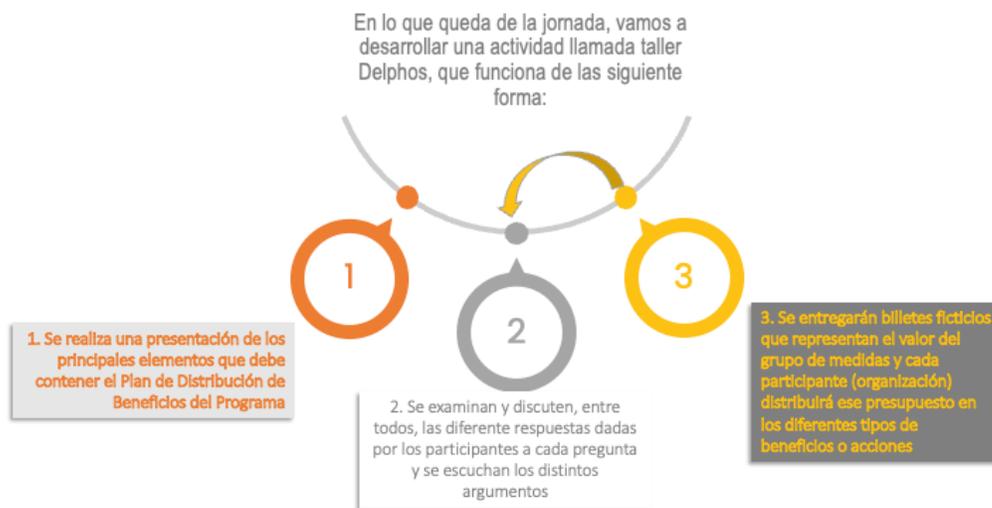
<b>CACAO</b>	<p>La tendencia principal es hacia el apoyo técnico vía extensión agropecuaria permanente, considerada fundamental. Se planteó que el arroz no requiere tanta asistencia técnica como el cacao. El comentario central fue que el cacao no puede recibir agroquímicos pues afecta al polinizador. Por ello, en este caso el conocimiento es más importante que el subsidio.</p> <p>Hoy el productor ya no paga por una asistencia técnica permanente en su cultivo, sino que se relaciona con el representante comercial de la firma fabricante de fertilizantes. El llamado que se hizo es que hay que volver a estimular la relación agrónomo/productor sin que medie solamente una relación comercial. En suma, se necesita asistencia técnica integral.</p>
<b>PALMA</b>	<p>Se señaló la relación existente entre productores y el centro de investigaciones Cenipalma.</p> <p>Se destacó que estos cultivos no logran medidas ni prácticas de reducción de emisiones, pero en caso que accedan a algún tipo de incentivo pueden "convertirse y reducir la emisión de GEI".</p> <p>En menor grado se mencionó a las ayudas relacionadas con la entrega de equipos o herramientas,</p> <p>Así como en el caso del arroz se resaltó que la entrega de subsidios condicionados al cumplimiento de compromisos, podría ser más adecuada por el tamaño de los productores y la flexibilidad en su aplicación.</p>
<b>MARAÑÓN</b>	<p>Se requiere más pedagogía hacia los productores, que reciban más capacitación donde se integren las investigaciones para una mejor práctica, más rentable y sostenible.</p> <p>Se insistió en que las prácticas de producción del cultivo requieren un cambio hacia unas prácticas más sostenibles.</p> <p>La actividad es relativamente nueva y con asistencia técnica se puede evitar afectarla en los niveles de calidad necesarios.</p>
<b>PLANTACIONES FORESTALES Y DE CAUCHO</b>	<p>La recepción de subsidios fortalecería el desarrollo de la actividad forestal de manera prioritaria.</p> <p>En cuanto a la producción de caucho, en los bosques de Cumaribo la entrega de subsidios motivaría especialmente al pequeño agricultor a cuidar mejor del bosque.</p> <p>En este punto se expresó que la generación de bienes públicos, por ejemplo, infraestructura vial sería muy conveniente para la comercialización del producto.</p>
<b>ESTUFAS ECOEFICIENTES</b>	<p>la medida directa a priorizar sería la entrega de herramientas y equipos, específicamente el equipo de estufas ecoeficientes. Con esta medida se mencionó también con carácter prioritario la entrega de subsidios bajo condiciones de cumplimiento de compromisos.</p> <p>En la siguiente vuelta, superada la ronda de intercambio de argumentos, perdió fuerza la selección de la entrega de subsidios,</p>



		abriéndose una ventana alrededor del aporte de mano de obra calificada para apoyar la implementación de esta medida.
<b>RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN</b>	Y	<p>Para las actividades de restauración y conservación se señaló con más frecuencia la medida de obtención de subsidios condicionados al cumplimiento de compromisos.</p> <p>Se partió del argumento central de que "al bosque hay que cuidarlo y hay que tener a alguien cuidándolo", con un valor agregado como la provisión de mecanismos que permitan concientizar a las personas de la importancia de la conservación. Adicionalmente, se destacó la importancia de construir cortafuegos, habilitar e implementar zanjas en los territorios de bosques.</p>
<b>GANADERÍA</b>		<p>Los participantes señalaron con mayor frecuencia la necesidad de proveer servicios de extensión agropecuaria en el sector.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• La asistencia técnica debe ser demostrativa, mostrando prácticas sencillas que hayan probado su funcionamiento.</li><li>• Las visitas de la asistencia técnica al ganadero deben ser planificadas, sistemáticas, prolongadas en el tiempo y no "visitas de médico".</li><li>• Especial mención se dio al aspecto nutricional del ganado.</li></ul> <p>En cuanto a la construcción de bienes públicos se mencionó la importancia de construir y entregar mataderos.</p> <p>Respecto de la entrega de subsidios, hay aceptación en una parte de los participantes de que es mejor recibir el dinero para planear las actividades en los hatos.</p> <p>La entrega de insumos también debe formar parte de actividades que ayuden al medio ambiente.</p>
<b>REDUCCIÓN DE LA DEFORESTACIÓN</b>	LA	<p>En el primer momento del taller el grupo de expertos escogió la entrega de subsidios como la medida directa a priorizar en el esfuerzo por reducir la deforestación.</p> <p>Se mencionó también la importancia de fortalecer la figura del Guardabosques en la región.</p> <p>En cuanto a la entrega de insumos de producción, es necesario tener en cuenta que se debe entregar al productor las semillas adecuadas.</p>

FUENTE: ECONOMETRÍA S.A

Durante el taller celebrado en mayo, faltó la etapa de distribución de beneficios monetarios<sup>2</sup>. Así que, se acordó junto al equipo de Biocarbono, desarrollar una nueva reunión para avanzar con la etapa faltante. El día 27 de septiembre, nuevamente, el equipo de la consultoría se reunió con distintos invitados interesados en el programa. En esta ocasión, como parte de la agenda se tuvieron en cuenta los siguientes momentos:



#### 1. Elementos del Plan de Distribución de Beneficios del Programa:

Esta etapa inicial del taller avanzó con una breve explicación de los progresos que Econometría estaba desarrollando dentro del marco del Plan Financiero.

Posteriormente, se presentó el progreso que Econometría había hecho en el marco del Plan de Distribución de beneficios. Además, los invitados al taller recibieron explicación de términos importantes para comprender este plan y así poder efectuar la dinámica de la distribución de beneficios monetarios.

#### 2. Discusión de respuestas taller inicial y distribución de presupuesto para cada tipo de beneficio o acción:

- **Discusión de respuestas taller inicial**

Durante esta parte del taller se presentaron los resultados del taller Delphos inicial. Es decir, se compartió con los invitados la información que figura en el cuadro 1, y que corresponde a los argumentos que explican las principales tendencias que surgieron durante el taller de mayo.

- **Distribución de presupuesto para cada tipo de beneficio o acción**

<sup>2</sup> Paso 4 y 5 de la gráfica “*Paso a Paso Metodológico*”.



Seguido de la exposición de los argumentos que explican las principales tendencias del taller Delphos inicial, se repartió 100 millones de alcaravanes a cada uno de los asistentes.

Una vez que todos los participantes recibieron el dinero, se hizo referencia a cada una de las cadenas, para que se hiciera una distribución del monto de alcaravanes que los participantes consideraban podía representar el desarrollo de las diferentes actividades/ beneficios. En términos concretos, los resultados de la distribución del dinero para cada beneficio/actividad según las cadenas priorizadas por el programa fueron los siguientes:

➤ DISTRIBUCION MONETARIA

	<b>1. Subsidio en dinero condicionado a cumplimiento de compromisos</b>	<b>2. Servicios de extensión agropecuaria</b>	<b>3. Entrega de insumos de producción</b>	<b>4. Entrega de herramientas, construcciones o equipos</b>	<b>5. Aporte de mano de obra capacitada</b>	<b>6. Bienes públicos (construcciones, vías, etc) para la comunidad</b>	<b>7. Otra diferente de las anteriores</b>
<b>A. Cadena agrícola de arroz</b>	390 millones de alcaravanes	120 millones de alcaravanes	140 millones de alcaravanes	190 millones de alcaravanes	100 millones de alcaravanes	60 millones de alcaravanes	0 millones de alcaravanes
<b>B. Cadena agrícola de cacao</b>	220 millones de alcaravanes	160 millones de alcaravanes	210 millones de alcaravanes	120 millones de alcaravanes	140 millones de alcaravanes	130 millones de alcaravanes	20 millones de alcaravanes
<b>C. Cadena agrícola de palma</b>	400 millones de alcaravanes	70 millones de alcaravanes	120 millones de alcaravanes	90 millones de alcaravanes	130 millones de alcaravanes	40 millones de alcaravanes	150 millones de alcaravanes
<b>D. Cadena agrícola de marañón</b>	470 millones de alcaravanes	170 millones de alcaravanes	100 millones de alcaravanes	50 millones de alcaravanes	80 millones de alcaravanes	140 millones de alcaravanes	90 millones de alcaravanes
<b>F. Cadena agrícola forestal y caucho</b>	510 millones de alcaravanes	170 millones de alcaravanes	110 millones de alcaravanes	40 millones de alcaravanes	100 millones de alcaravanes	130 millones de alcaravanes	70 millones de alcaravanes
<b>H. Estufas Coeficientes</b>	200 millones de alcaravanes	40 millones de alcaravanes	30 millones de alcaravanes	360 millones de alcaravanes	220 millones de alcaravanes	50 millones de alcaravanes	90 millones de alcaravanes
<b>I. Restauración y conservación</b>	530 millones de alcaravanes	160 millones de alcaravanes	50 millones de alcaravanes	220 millones de alcaravanes	100 millones de alcaravanes	60 millones de alcaravanes	40 millones de alcaravanes
<b>J. Cadena Ganadería</b>	450 millones de alcaravanes	180 millones de alcaravanes	120 millones de alcaravanes	190 millones de alcaravanes	300 millones de alcaravanes	30 millones de alcaravanes	100 millones de alcaravanes
<b>K. Reducción de deforestación</b>	640 millones de alcaravanes	90 millones de alcaravanes	400 millones de alcaravanes	160 millones de alcaravanes	110 millones de alcaravanes	10 millones de alcaravanes	50 millones de alcaravanes



### 3. Conclusiones

El taller de distribución de beneficios permitió conocer la importancia que da cada uno de los asistentes a las cadenas que agrupan las medidas propuestas para el PRE, para este ejercicio particular realizado en el departamento del Vichada, las actividades relacionadas con “Bienes públicos: construcciones, vías, entre otros” y “Entrega de subsidios en dinero condicionado al cumplimiento de compromisos” tuvieron mayor relevancia para la comunidad, se evidencia que fue el tipo de beneficio más votado en la actividad.

Además, al discutir las distintas cadenas, los participantes examinaron la importancia del beneficio/actividad de suministrar bienes públicos a la comunidad, en especial en torno a la construcción de vías para mejorar la comercialización de productos.

Siendo un ejercicio utópico que solo ejemplifica situaciones puntuales, esta actividad permitió conocer en un contexto aplicado la manera en que los asistentes priorizan y deciden al momento de elegir los beneficios, logrando el objetivo principal del ejercicio.

Se debe acoger las sugerencias de los asistentes para actividades futuras, de ampliar el listado de opciones así acercarse a un escenario más real de las medidas.